

A pag.84 colonna dx del caso si riporta (12° riga dal basso)
.....".sono del 25% superiori rispetto al valore"...la % corretta è del 20%

Figura 3.4 – Il confronto dei risultati ottenuti con i due sistemi pag. 85

In questa tabella sul libro manca la % nella riga del "confronto con cdc" del 24%
inoltre è stato dimenticato il segno (-) nella colonna di Bellami in corrispondenza del valore 72 sulla riga
Margine di cliente

	Serenari	Bellami	Giannetti
Fatturato clienti	91.000	114.000	92.000
Tot costi da centri di costo	86.957	91.174	73.869
Margine di cliente	4.043	22.826	18.131
Incidenza margine cliente	4%	20%	20%
Tot costi da abc	55.982	114.072	59.750
Confronto con cdc	-55%	20%	-24%
Margine di cliente	35.018	- 72	32.250
Incidenza margine cliente	38%	-0,1%	35%

Il *metodo per passaggi* consente di esprimere il legame tra alcuni centri di servizi. Tale metodo presenta un grado di complessità superiore rispetto al metodo diretto perché è necessario ricorrere ad una sequenza di successive imputazioni, che prende avvio dall'unità che eroga la maggior quota di servizi agli altri centri di servizi, concludendosi con l'allocazione dei costi dell'unità che eroga la minor percentuale dei propri servizi agli altri centri di servizi. Questo metodo si articola con un 'effetto cascata': quando i centri di servizi del primo livello di allocazione hanno scaricato i loro costi sulle altre unità di servizi, queste ultime non possono più allocare i loro costi alle unità del livello precedente, e così via scendendo lungo i vari livelli di allocazione; la cascata, appunto, può solo scendere e mai risalire, come risulta dalla figura 2.11.

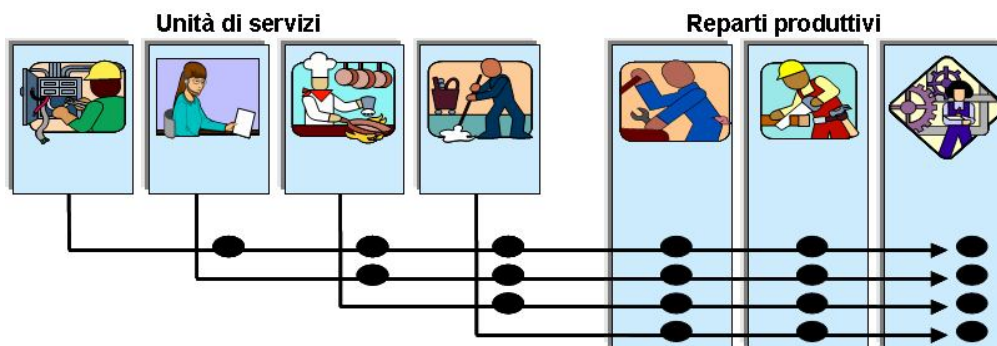


Figura 2.11 - Il metodo per passaggi per l'allocazione dei costi dei centri di servizi

SOLUZIONI DELL'ESERCIZIO ANTICA FABBRICA DEL BORG

DOMANDA 1: CONTO ECONOMICO MENSILE PER AREA DI BUSINESS A MARGINE DI CONTRIBUTIONI

	N° pz.	LIVREE	N° pz.	COSTUMI	N° pz.	TOGHE	totali					
RICAVI	650.00	2200	€ 1,430,000.00	€	350.00	5000	€ 1,750,000.00	€	500.00	2500	€ 1,250,000.00	€ 4,430,000.00
C.V:												
MAT.	€ 250.00		€ 550,000.00	€	150.00		€ 750,000.00	€	200.00		€ 500,000.00	€ 1,800,000.00
1° MARGINE DI CONTRIBUZIONE			€ 880,000.00	€			€ 1,000,000.00	€			€ 750,000.00	€ 2,630,000.00
C.F.S:			€ 855,600.00	€			€ 936,000.00	€			€ 645,900.00	€ 2,437,500.00
MOD/DOI	€ 851,100.00			€	€ 931,500.00			€	€ 641,400.00			
disegno	€ 91,200.00			€ 121,600.00				€ 91,200.00				
taglio	€ 113,500.00			€ 158,900.00				€ 181,600.00				
cucito	€ 241,600.00			€ 241,600.00				€ 120,800.00				
finitura	€ 136,200.00			€ 227,000.00				€ 90,800.00				
stiro	€ 141,600.00			€ 106,200.00				€ 106,200.00				
confezione	€ 127,000.00			€ 76,200.00				€ 50,800.00				
p.m.	€ 4,500.00			€ 4,500.00				€ 4,500.00				
2° MARGINE DI CONTRIBUZIONE			€ 24,400.00	€			€ 64,000.00	€			€ 104,100.00	€ 192,500.00
C.F.C:												
DIR. PROD.									€	5,000.00		
DIR. COMM.LE									€	6,000.00		
DIR. AMM.VO									€	6,000.00		
IMPIEGATI AMM.VI									€	6,000.00		€ 23,000.00
TOTALE COSTI FISSI									€	23,000.00		
REDDITO OPERATIVO												€ 169,500.00

DETTAGLIO RIPARTIZIONE COSTI MANODOPERA DI REPARTO RIFERITA ALLE 3 AS

REPARTI	DISEGNO	TAGLIO	CUCITURA	FINITURA	STIRO	CONF
Ore mod	25000	45000	50000	30000	35000	25000
Euro/h	€ 12.00	€ 10.00	€ 12.00	€ 15.00	€ 10.00	€ 10.00
Capi rep.	€ 4,000.00	€ 4,000.00	€ 4,000.00	€ 4,000.00	€ 4,000.00	€ 4,000.00
tot. Costi reparto	€ 304,000.00	€ 454,000.00	€ 604,000.00	€ 454,000.00	€ 354,000.00	€ 254,000.00
% DISTRIBUZIONE DI MOD PER PRODOTTO						
LIVREE	30% € 91,200.00	25% € 113,500.00	40% € 241,600.00	30% € 136,200.00	40% € 141,600.00	50% € 127,000.00
COSTUMI	40% € 121,600.00	35% € 158,900.00	40% € 241,600.00	50% € 227,000.00	30% € 106,200.00	30% € 76,200.00
TOGHE	30% € 91,200.00	40% € 181,600.00	20% € 120,800.00	20% € 90,800.00	30% € 106,200.00	20% € 50,800.00
	100% € 304,000.00	100% € 454,000.00	100% € 604,000.00	100% € 454,000.00	100% € 354,000.00	100% € 254,000.00